

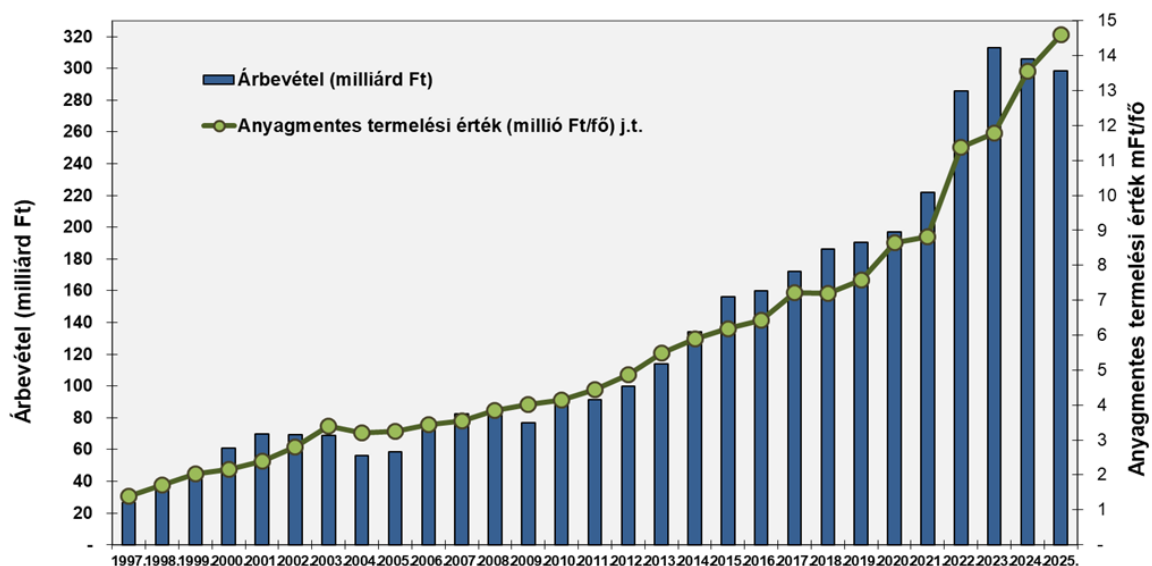
KIVONAT

a VIDEOTON vállalatcsoport 2025. évi üzleti jelentéséből

1. A 2025. év értékelése

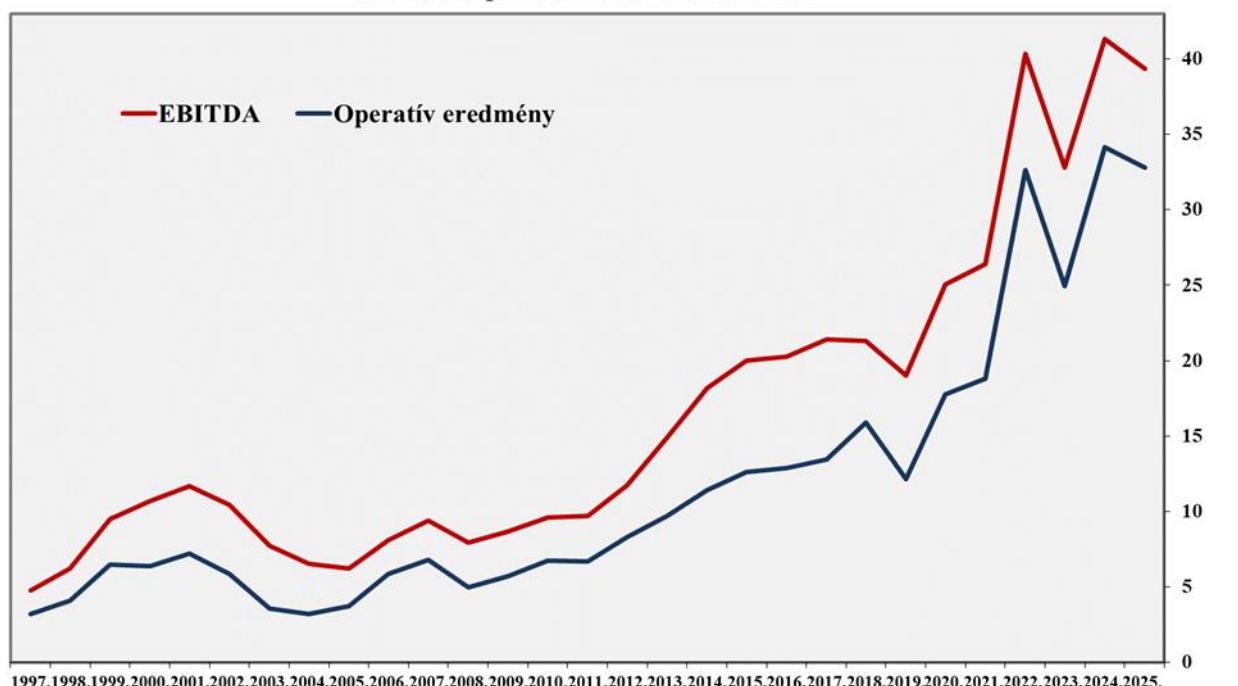
A 2025. évben a VIDEOTON vállalatcsoport konszolidált bevétele 295 milliárd Ft, ami 3%-kal alacsonyabb a tavalyi konszolidált árbevételnél. Ezt a csökkenést már terveinkben is előre jeleztük. Üzemi eredményünk hasonló mértékben csökkent. A csökkenés mögött gyakorlatilag az autóipar komoly visszaesése áll, több más iparágban sikerült növekednünk. Rugalmasságunkat mutatja, hogy az 1 főre jutó anyagmentes termelési érték 2025-ban is tovább nőtt.

A vállalatcsoport dolgozóinak átlagos statisztikai létszáma a 2024. évi 8,7 ezer főről 8,1 ezer főre csökkent.



A Videoton vállalatcsoport üzemi (operatív) eredménye 32,8 milliárd Ft, EBITDÁ-ja pedig 39,3 milliárd Ft. A csökkenés a globális autóipar átrendeződése miatti keresletcsökkenés, illetve egy nagy vevőnk teljes termelésének Ázsiába telepítése áll.

Az EBITDA és az operatív eredmény változása a VIDEOTON vállalatcsoportnál 1997- 2025 között



2. Iparági megoszlás a VIDEOTON-nál

2.1. Autóalkatrész gyártás:

Az autóipar fontos jellemzője volt a kiszámíthatóság. Stratégiai előnyt ad számunkra az is, hogy az autóiparból induló módszerek, elvárások folyamatosan áttérjednek más iparágakba is, így ott az ilyen területekre specializált szállítókkal szemben javul a pozíciónk. A Covid, majd az azt követő chiphiány megviselte az autóipart.

A 2023-2025 időszak az ellátási láncot tekintve a korábbi évekhez képest stabilitást hozott. A beszállítók követni tudták a rendeléseket, a rendelési idők csökkentek és a kihívások most a vevői oldalról jelentek meg és ez trend folytatódott a 2025.évben is. A villanyautók (EV) iránti kereslet ugyan javult, de még mindig nem érte el a korábbi várakozásokat, így az OEM-ek (autógyártók) a keresleti oldal lassulására reagálva késleltetik vagy csökkentik a rendeléseiket. Ezen felül az európai beszállítók egyre erősebb versennyel szembesülnek a kínai gyártók részéről, nem tudnak árban versenyezni a kínai állami támogatással működő cégekkel szemben, és egyre több OEM vizsgálja a kínai alternatívákat.

Ez kihat az új üzletek szerzésére, de a futó üzletek megtartására is, csökken a reálisan megszerezhető üzletek száma. Az új fejlesztési fázisban levő projektek egy része befagyott vagy elhalasztódott a bizonytalan kilátások miatt. Fontos szempont hogy a kínai autópiac darabszámban meghaladta az összevont USA és az Európai piacot, ami szintén a kínai beszállítók méretgazdaságosságát segítik.

Az iparág több területén is jelentős referenciákkal rendelkezik a VIDEOTON. Az egyik ezek közül az elektronikai részegységek gyártása, amelyek a ma autójának egyre nagyobb részét teszik ki.

E terület zászlóshajója a VIDEOTON-nál az Autóelektronika Kft. A cég eredményessége 2025-ben csökkent ugyan, de elfogadható szinten maradt. Az üzletfejlesztési nehézségek ellenére sikerült világszinten is jelentős új Tier1 vevőnél 2 projektet is elnyerni, de ezek pozitív hatása csak 2027-ben jelentkezik érdemben. A kínai autógyártók EU-s térnyeréséből még nem tud profitálni a cég, mert azok meglevő távol keleti beszállítóikra támaszkodnak.

A másik fő terület a **fémalkatrészek gyártása** az autóipar számára. Ezen a területen foglalkozunk öntött alumínium, réz, alumínium profil és vas alkatrészek megmunkálásával/szerelésével is. Fő profilunk a klíma berendezések elosztó házai; alumínium szelep gyártásunkkal a legtöbb nagy autóipari platformba szállítunk alkatrészeket.

A harmadik terület az **autóipari műanyagok gyártása**. Autóipar szerkezetátalakulás kapcsán termékeink kevésbé érintettek, jellemzően hajtáslánc független termékek, az iparági volumenek viszont a korábbi szintek alattiak. A minőségi elvárások szigorodnak, automatizáltsági igény folyamatosan növekszik. A munkaerő piaci helyzet az Ipar 4.0 kompatibilis alkalmazások irányába tolja a céget nem csak a termelés, de a logisztika területén is. Továbbra is célunk új vevők szerzése és az alkatrészgyártás mellett a szereltségi szint és a hozzáadott értékünk növelése termékeinknél.

2.2. Háztartási eszközök

A háztartási eszközök (ideértve szépségápolási eszközöket, orvosi eszközöket) szereléséhez szükséges kompetenciák az Elektro-Plast Kft-nél épültek ki. Az elmúlt években termék- és vevőpaletta folyamatosan bővült. Az eddigi 4-5 nagy cég helyét átvette 15-nél is több, sokszor kisebb méretű vevő. A régi, nagy multinacionális vevőink egy része egyelőre a portfóliónkban maradt, de az új verziók gyártása már nem nálunk indul el. Kimondhatjuk, hogy az ilyen eszközök gyártása marginalizálódik, annak a világgpiaci trendnek köszönhetően, hogy a nagy darabszámú, egyszerű termékek szerelését az európai vevők az esetek többségében Távol-Keletre viszik. Magyarországnak a kisebb méretű vevőkre (high-mix low-volume) és magasabb minőségi szint kiszolgálására kell törekednie.

2023. év végén elindult a kéziszerszámok készre szerelése is cégünknel. Ezzel a transzferrel egy új termékcsoporthoz rendelkezünk referenciával komplett készülékek gyártására, ahol a vertikális integráltságunkat is kihasználjuk. Szintén 2023-ban elnyertünk egy nagy telematikai platform fröccsöntési és szerelési projektjét, melyhez az automata szerelősort is mi építjük. 2024-ben még az optimalizálások zajlottak, a tömeggyártás indulása 2025 4. negyedévében indul el. Ez a projekt az autóiparhoz köthető, mutatja a háztartási eszközök csökkenő szerepét, illetve hogy a megszerzett tudást hogy lehet új iparágba átfordítani.

2024-ben elindult partnerünk részére a véranalizáló készülékek gyártása. 2026-ban elindult partnerünk részére a nyomásszabályozók gyártásának első hulláma, a teljes gyártás felfutása év végére várható.

2.3. Akkumulátor szerelés

A világgpiaci kereslet az energiatároló cellákkal kapcsolatosan folyamatosan növekszik, folyamatosan bővül az akkumulátorokkal meghajtott, azzal működtetett járművek, háztartási eszközök, egyéb berendezések köre.

Marcaliban a 2008-as évben kezdtük el az elektronikai összeszerelési tevékenységet az akkumulátor konfekcionálás területén. Aztán a 2018-as évben több jelentős változás eredményeképpen az eddigi üzleti modell megváltozott, több új vevővel kerültünk kapcsolatba. Nem a cellagyártónak végzünk bémunkát, hanem a végvevőknek nyújtunk sokkal komplexebb szolgáltatást. 2024 második felében elindult az akkupack szerelése kerti/kézi szerszámokhoz és robotfűnyíróhoz.

2.4. Ipari elektronika / IT/okos otthon

A VIDEOTON EAS Kft. elektronikai egységek gyártásával (PCBA, végszerelés) foglalkozik, elsősorban ipari- és a felhasználói elektronika területén. Az elmúlt években tovább folytatódtak az ártrendeződések az elektronikai iparágban.

Növekedtek az alkatrészáruk, a tengeri szállítások díjai, drasztikusan megnöttek a memória árak és ezzel párhuzamosan az elérhetőség csökkent a szállítási határidő pedig jelentősen megnőtt. A gyártáshoz szükséges PCB alapanyagok, a PCB-k előállítási- és eladási költségei egyaránt jelentősen nőttek, gyakorlatilag napi árazás jelent meg.

2025-ben a fent vázolt piaci folyamatok már elkezdődtek, és hatásuk is érezhetővé vált, emiatt az árbevételünk nem tudott számottevően növekedni. Ugyanakkor a pozíciónk a vevőinknél továbbra is erős tudott maradni köszönhetően a szolgáltatási színvonalunk további fejlődésének. Ennek lényeges eleme a gyártási folyamatok automatizálása, ezzel próbálva ellensúlyozni a folyamatosan növekvő gyártási költségeket.

2026 évre köszönhetően a megnyert új projekteknek növekvő árbevétellel terveztünk, de a tovább éleződő piaci folyamatok mellett kérdéses, hogy sikerül-e a tervezett növekedést realizálni.

A bolgár testvérvállalatunknál (VEAS Bulgária EOOD) a tevékenységünk szintén folyamatosan bővült. 2025 évben autópári minősítést szereztünk és elkezdtük autópári termékek gyártását. A jóváhagyási folyamatok eredményeként az idei év közepén további termékek indulását várjuk.

2025-ben sikerült egy helyi ügyvezetőt találnunk, aki a magyar kollégánkkal együtt társügyvezetőként dolgozik a bolgár cégünk vezetésén és fejlesztésén. Bulgáriával kapcsolatban az üzleti volumen növelésén túlmenően a továbbra is fontos célunk a szervezet erősítése és fejlesztése.

2.5. Box-build szerelés

A fehérvári telephelyen box-build tevékenységet, illetve komplett termékek összeszerelését is végzünk.

A 2023-ban indult hidrogén energiatároló rendszerekhez kapcsolódó gyártási tevékenység 2025 elején lezárult, mivel a partner csődbe ment, és a tevékenységet más formában sem folytatta. Egy másik nagy partner 2025 folyamán döntött arról, hogy tevékenységét Malajziába telepíti át.

Ezek pótlására 2025-ben jelentősen erősítettük az üzletfejlesztési aktivitást, amelynek első konkrét eredményei 2026-ban jelennek meg. 2025 végén elindult az együttműködés egy svájci céggel teljesen végszerelt fogorvosi székek gyártására. Egy másikpartnerünkkel folytatott együttműködésünk is növekedésnek indult, közös fejlesztésről és teljes szerelt elemekről tárgyalunk.

2026-ban elnyertük egy új generációs autótöltő gyártását, valamint elindult az együttműködés hőszivattyúk gyors telepítésére szolgáló előszerelt rendszerek gyártására.

2.6. Fémtechnológiák

Részben már említettük a fémalkatrészek gyártását az autópárnál. A fémtechnológiák használata azonban a vállalatnál ennél jóval sokrétűbb. Több olyan terület van, ahol különböző technológiával állítunk elő alkatrészeket további iparágak számára. Közülük néhány kiemelve:

- kis- és közepes sorozatú lemezalkatrészek, szerelvények és komplett szekrények gyártása CNC lemeztechnológiával: lyukasztás, fiber lézervágás, hajlítás, robot- és kézi hegesztés. Ezt porfestés és kézi szerelés egészíti ki igény szerint. A termékek főként ipari alkalmazásokhoz kapcsolódnak, például ipari hűtők, kávéautomaták, pénzkezelő rendszerek, ipari víztisztító rendszerek, kiadó automaták, 2D lézervágó gépek, ipari robotok, beültetőgépek moduljainak fémszerkezetei, valamint telekommunikációs alkalmazások. 2026 elején elindult az együttműködés a partnerünkkel közép feszültségű kapcsolószekrények lemezalkatrészeinek gyártására. A projekt 2027–2028-ra szoros stratégiai partnerséggé nőhet, akár több tízmillió eurós éves forgalmi potenciállal.

- megmunkált és felületkezelte alkatrészek előállítás 4 és 5 tengelyes megmunkáló központokban vörösréz, alumíniumból villamos ipar, elektronikai iparágak, energetikai ipar és robotika számára
- megmunkált alkatrészek nagysorozatú gyártása automatizált, robotizált gyártócellában autóiipari felhasználásra
- magas precizitású, felületkezelte, magas tisztaságú és esztétikai elvárásokkal rendelkező tartószerkezeti elemek, szenzor házak forgácsolása a kooperatív robotika területére. Ezen üzleti területen rengeteg új, kisebb nagyobb üzleti partnerrel találkozunk, magas növekedési potenciált biztosítva.
- energetika ipar számára mechanikai alkatrészek gyártása céljával
- korrózióvédelmi és funkcionális célú galvanbevonatok és kémiai nikkel bevonat leválasztása a vevők igénye szerint az ipar szinte minden területe számára. Kulcsszereplővé váltunk az autóklima alkatrészek felületkezelésének magyar piacán, jelentős technológiafejlesztést hajtottunk végre (különös jelentőségű, kifejezetten autóiipari KTL és cink-nikkel ötvözet bevonat technológia megvalósítása két kisebb új üzemcsarnok formájában kb. 800 millió beruházással) Egyre szélesebb körben kapcsolódunk be elektromos járműalkatrészek felületkezelésébe. 2022-ben indult új beruházásunkkal keményeloxálást végző elektromos meghajtású járművek scroll kompresszoraihoz.
- komplex környezetvédelmi és ipari rendeltetésű légtechnikai berendezések, rendszerek és rendszerelemek (úgy mint ventilátorok, szűrők, leválasztók, vizes mosók, ciklonok, csővezetékek, adagolók, szállítócsigák, tartályok, silók) tervezése, gyártása lakatos-hegesztő munkával, illetve általános és speciális rendeltetésű CNC vezérlésű gépek és technológiák használatával
- egyedi, a vevői igényeknek megfelelő acélszerkezetek gyártása saját tervezés vagy vevői tervdokumentáció alapján változatos piacokra, melyek közül a legnagyobb az energetikai szektor,
- konténerek, villamosan szerelt egységek gyártása az energetikai ipar számára

2.7. Szolgáltatások

Az ezredforduló tájékán először az USA-ban, de már Nyugat-Európában is érzékelhető volt a gyártás után számos szolgáltatás kiszervezése: komplett logisztikai láncok iránti igény, a munkaerő-kölcsönzés szerepének növekedése, kiszervezett épület és infrastruktúra-üzemeltetés iránti igény, minőségügygel kapcsolatos szolgáltatási csomagok megjelenése. Megtáltuk a megfelelő szakmai partnereket, hozzátettük a belső piacunkat, kapcsolatainkat, tőkénket, üzleti ismereteinket. Így olyan szolgáltatási portfóliót sikerült összeállítanunk, amely képes megoldást kínálni partnereink igényeire. Eredményeinket ezen a területen az alábbi számok jellemzik:

3 ipari park működtetése (Székesfehérváron, Kaposváron, Veszprémben), 500.000 m² épület (termelő terület, iroda, raktár) üzemeltetése, 23 500 m² raktárterület, 2700 fő kölcsönzött munkaerő.

3. Kutatás – fejlesztés

Az autóiipar komoly műszaki kihívások elé állítja az elektronikai és világítástechnikai részegységek gyártóit, akik a termékek minőségének biztosítása érdekében kiterjedt tesztelési eljárásokat alkalmaznak. Ennek megfelelően a tesztberendezések fejlesztése és gyártása a vállalat számára kiemelt jelentőségű feladat, különösen a nagy elektromos teljesítményt kezelő funkciók – például akár 10 kW csúcsteljesítményű rendszerek – vizsgálata esetén.

A vállalatcsoport gyártási tevékenységének fejlődésével párhuzamosan egyes projektekben a megrendelők és a gyártó közötti együttműködés is magasabb szintre lépett. A gyártott eszközök paraméterezését és a tesztfunkciók beállítását végző beágyazott tesztszoftverek fejlesztése szintén fontos feladat, amely elengedhetetlen a végtesztelési folyamat során.

Az autóipari megkeresések csökkenésével párhuzamosan jelentősen növekedett a vállalatcsoporton belüli költségmegosztók gyártása, ami az ezekhez kapcsolódó EOL tesztberendezések fejlesztését is szükségessé tette.

Az eszközök különböző rádiófrekvenciás kommunikációs megoldásainak vizsgálata szintén fontos feladat, amely sok esetben multiprotokollós jelátviteli tesztelést igényel. A pontos mérési feltételek biztosítása érdekében a vizsgálatokat megfelelően árnyékolt mérőkamrákban végzik.

4. Fenntarthatóság, ESG stratégia

A hosszú távú fenntarthatóságért végzett munkánk során nem csupán a hazai és nemzetközi jogszabályi változásokat követjük szigorúan, hanem azokon túlmutató lépésekre is törekszünk. A VIDEOTON teljes mértékben elkötelezett a felelős, etikus, valamint fenntartható vállalati működés mellett.

Működésünk kereteit az ISO 14001 (környezetközpontú irányítási rendszer) és az ISO 50001 (energiagazdálkodás) szabványok biztosítják. Mindegyik tagvállalatunk életébe bevezettük már a szelektív hulladékgyűjtést, és alkalmazzuk a körforgásos gazdaság alapelveit. Partnereinkkel együttműködve a fenntarthatósági szempontokat törekszünk már a termékek tervezési és bevezetési fázisában beépíteni a folyamatokba. A mindennapi üzleti tevékenységünk során a környezetkímélő működésre helyezzük a hangsúlyt: minimalizáljuk a hulladék és a selejt mennyiségét, optimalizáljuk az erőforrás- és energiafelhasználást, és folyamatosan emeljük a gyártási hatékonyságunkat.

Egy többlépcsős megújuló energia program megvalósításával folyamatosan növeljük a napenergia-termelő kapacitásunkat. 2025. év végén már 5800 kWp névleges teljesítményű megújuló energiatermelő kapacitás áll rendelkezésünkre, mivel 2024–2025-ben újabb telephelyeken valósítottuk meg napelemes rendszerek telepítését. A kapacitásbővítés korábbi mérföldköveként 2023-ban egy 1000 kW-os parkot adtunk át, míg a legelső, 500 kW-os PV rendszert még 2019-ben helyeztük üzembe. Áramfelhasználásunkat egyre nagyobb arányban biztosítjuk "zöld" forrásokból. Vállalatunk a saját hatókörébe tartozó (Scope 1 és Scope 2) CO₂-kibocsátást 2019 óta méri, és ezen a téren azóta számottevő csökkenést mutattunk fel, bizonyítva elkötelezettségünket a hatékonyabb és tisztább energiahasználat mellett.

Célunk, hogy a jövőben tovább javítsuk az eddig elért eredményeinket. A fejlesztendő területek pontos meghatározásához évek óta rendszeresen igénybe vesszük az EcoVadis minősítési rendszerének visszajelzéseit. A szervezeti klímaturatosság erősítése, valamint a klímakockázatok és a cégcsoport környezeti hatásainak pontosabb megértése érdekében 2025-ben is részt vettünk a Climate Disclosure Project (CDP) adatszolgáltatásban.

Meggyőződésünk, hogy az üzleti sikereinkhez nagyban hozzájárul a kollégáink sokszínűsége és eltérő gondolkodásmódja. Kiemelt figyelmet fordítunk arra, hogy minden alkalmazottunknak biztonságos és támogató munkahelyi környezetet biztosítsunk. A környezetünkben élő közösségeket egészségügyi szűrésekkel, önkéntes akciókban való részvétellel, adományokkal, valamint szociális juttatásokkal segítjük. Vállalatcsoportunk több évtizedes múltra visszatekintő tapasztalattal rendelkezik ezen a téren, így a VIDEOTON számára a társadalmi felelősségvállalás valódi gondoskodást jelent. A VIDEOTON a megváltozott munkaképességű személyek foglalkoztatását is támogatja; az ő arányuk a munkavállalóink körében 1,94% volt 2025-ben. Elkötelezettek vagyunk a nemek közötti egyenlőség biztosítása mellett. Munkatársaink folyamatos szakmai fejlődését különféle képzésekkel és tanfolyamokkal támogatjuk. Fogadunk egyetemi duális képzésben részt vevő és szakmai gyakorlatos hallgatókat.

Különös figyelmet fordítunk az információbiztonságra. A tagvállalatok körében 2025-ben megkezdtük a felkészülési folyamatot az Európai Unió NIS2 kiberbiztonsági irányelvének való megfelelésre. Stratégiai

fontosságú beszállítóink minősítéseit naprakészen tartjuk, és a partnereket folyamatosan értékeljük. Az etikai kockázatok korai felismerését és a panaszok magas szintű kivizsgálását támogatja, hogy minden egyes tagvállalatunknál önálló belső visszaélés-bejelentési rendszert működtetünk. A pénzügyi stabilitásunk elismeréseként 2015 óta folyamatosan elnyerjük a Dun & Bradstreet AAA minősítést, amely Európa-szerte az egyik legelismertebb tanúsítvány ezen a téren. Határozottan elutasítjuk a korrupció minden formáját, és teljes mellszélességgel kiállunk a szabad verseny mellett. Célunk, hogy a vevőinkkel, partnereinkkel és munkatársainkkal fenntartott kapcsolataink hosszú távúak és bizalmon alapulóak legyenek, hiszen vállalati kultúránk alapköve a tisztesség, a becsületesség és az átláthatóság.

Székesfehérvár, 2026. június 25.

Sinkó Ottó
vezérigazgató

Lakatos Péter
vezérigazgató